

تعریف برنامه ریزی:

تعیین مأموریت سازمان، مشخص کردن هدفها و پدید آوردن برنامه‌هاست.

برنامه ریزی مانند پلی است روی فاصله جایی که هستیم و جایی که می‌خواهیم به آن برسیم.

برنامه ریزی

← برنامه ریزی جزء لا ینفک مدیریت و رهبری است و نمی توان آنرا بصورت فعالیتی مستقل و یا امری متداول انجام داد و سپس به کناری نهاد .

← برنامه ریزی باید بخشی از یک نظام جامع استراتژیک باشد آنها با هدف هدایت و راهنمایی فعالیت های کلیدی تا بتوان به مقصود و ایده آنها دست یافت .

برنامه ریزی

← برنامه ریزی فرایندی است که چگونگی استفاده از منابع موجود را به اقتصادی ترین شکل ممکن و با حداکثر سرعت و کمترین زمان تعیین می کند .

← برنامه ریزی عبارت است از ترسیم شمایی از گذشته جهت تصمیم گیری در زمان حال برای آنچه که در آینده انجام خواهد شد و کسی که باید آن را انجام دهد.

هدف‌های سازمانی:

منابع و تلاش‌های سازمانی را در جهت اجرای مأموریت سازمان هدایت می‌کند.

سطوح هدفها

بیانیه ماموریت

هدف‌های راهبردی

هدف‌های راهکاری

هدف‌های عملیاتی

ابعاد برنامه‌ها:

- بعد سطح

۱- برنامه‌های راهبردی ۲- برنامه‌های راهکاری ۳- برنامه‌های عملیاتی

- بعد زمان

۱- بلند مدت ۲- میان مدت ۳- کوتاه مدت

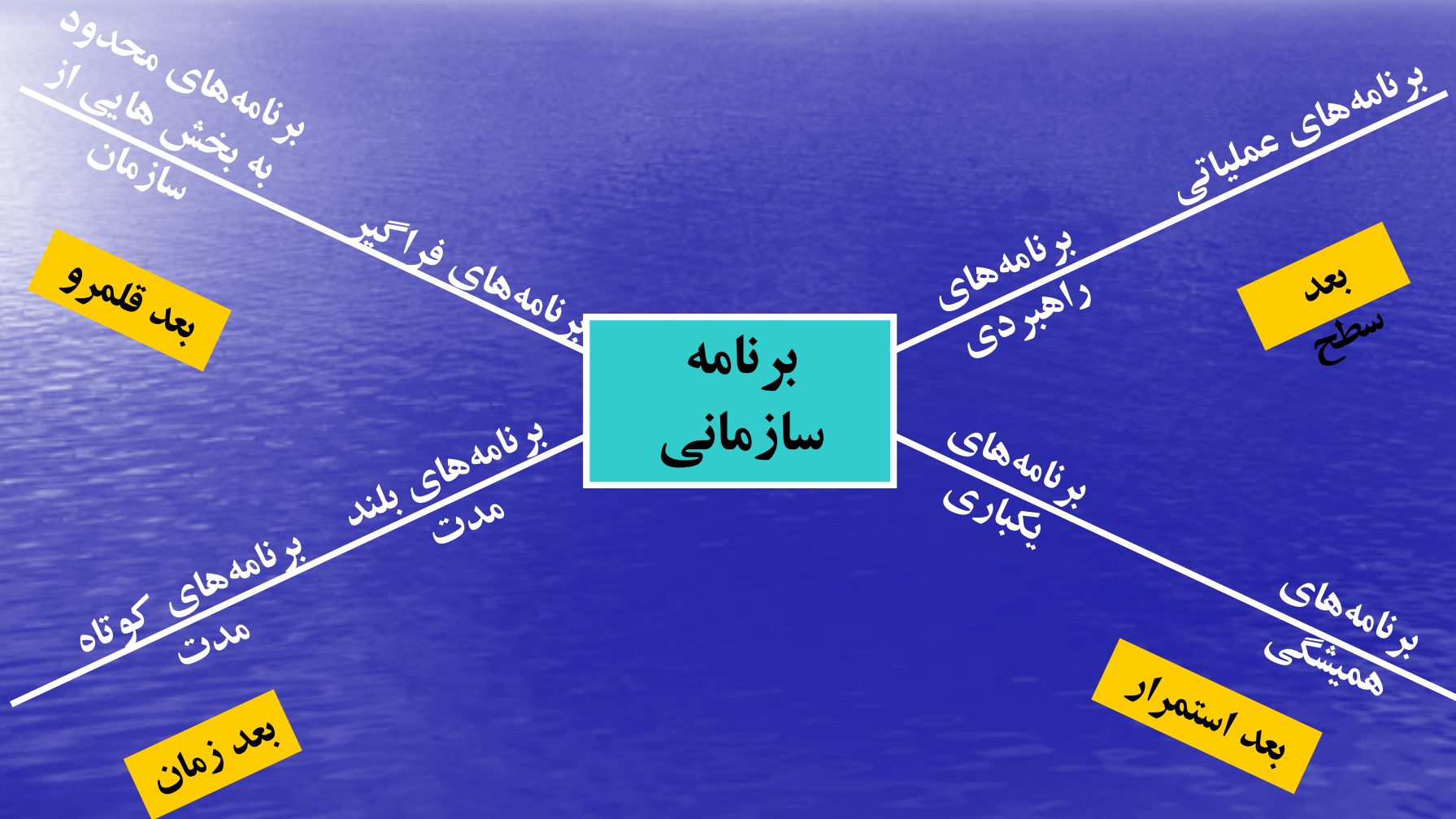
- بعد قلمرو:

۱- برنامه‌های فراگیر ۲- برنامه‌های محدود به بخش

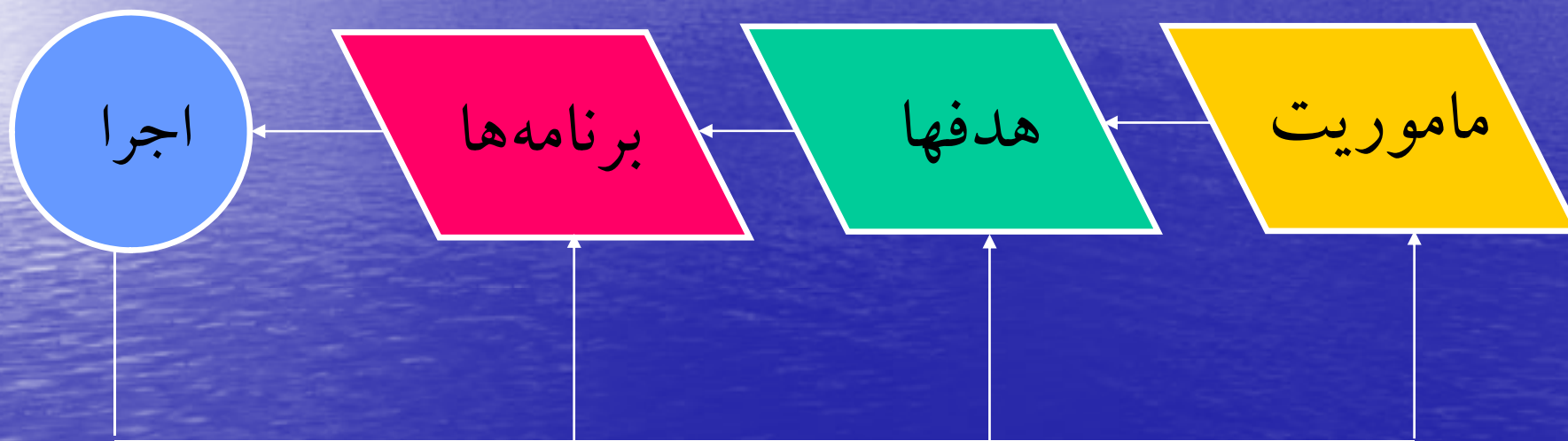
- بعد استمرار

۱- برنامه‌های همیشگی ۲- برنامه‌های یکبارگی

ابعاد چهارگانه برنامه‌های سازمانی



فرآیند برنامه ریزی



مسئولیت برنامه ریزی :

- متخصصان برنامه ریزی

- گروه ضربت برنامه ریزی

- بر عهده خود مدیران